



Kohtla-Järve linna arengukava 2016-2034





Sisukord

Mõisted.....	3
Sissejuhatus	4
I. Arengukava koostamise protsess.....	4
1.1 Arengukava koostamise korraldus	5
II. Kohtla-Järve linna omavalitsuse kirjeldus	5
III. Kohtla-Järve linna oluliste väljakutsete kokkuvõtted.....	8
IV. Kohtla-Järve linna arengustrateegia	11
4.1. Kohtla-Järve linna missioon	11
4.2 Kohtla-Järve linna arenguvision 2034	11
4.3 Kohtla-Järve linna strateegilised arengusuunad	11
4.4 Kohtla-Järve linna valdkondlikud arengueesmärgid.....	12
4.4.1 Valitsemine	12
4.4.2 Majandus (sh. kommunaalmajandus)	13
4.4.3 Haridus	14
4.4.4 Sport, kultuur ja vabaaeg.....	15
4.4.5 Sotsiaaltoetused.....	16
4.4.6 Ettevõtlus.....	17
V. Kohtla-Järve linna arengukava 2016-2034 investeeringud ja tegevused.....	18
VI. Arengukava rakendamine.....	20
Kokkuvõte	21



Mõisted

Arengukava - Linna arendustegevuse aluseks olev dokument, mille pädevuspiirid on määratletud Kohaliku omavalitsuse korralduse seadusega (KOKS).

Visioon - soovitud seisundi kirjeldus, milline Kohtla-Järve peaks tulevikus olema.

Missioon - omavalitsuse eksisteerimise mõte ja tema põhiline olemuslik eesmärk.

Valdkondlik arengufookus - valdkondlik rõhuasetus, mida tuleb järgida soovitud muutuste elluviimiseks valdkonnas

Strateegilised eesmärgid - Eesmärgid, mis on püstitatud strateegiavaldkondade põhiselt ning mille saavutamist saab mõõta

Investeeringute suunad - kava, kus määratletakse teostatavate investeeringute, põhisuunad, mille raames toimub hilisem täpsem investeeringute kavandamine.

Investeeringuideede loend - olulised investeerimisideed, mis ei ole ajaliselt täpselt määratletud, kuid mis on olulised ning kuuluvad võimaluse korral investeeringute kavasse lülitamisele ning täitmisele. On esitatud eraldi dokumendis - Kohtla-Järve linna tegevuskava 2016-2034.

„Pehmete“ tegevuste suunad - kava, kus määratletakse olulised tegevuskompleksid, mis ei ole alati projektilise iseloomuga

Möödik - Näitaja, mille abil hinnatakse eesmärgi saavutamise edukust

Alakasutatud ala - linna territooriumil asuvad alad, mis on kaotanud oma esialgse põhifunktsiooni (tööstusala, endie kaevandusala, jäätmeladestusala, endine sõjaväe territoorium, kasutusest välja langenud elamupiirkond) ning mille taaselavdamine oleks linna arengule oluliseks katalüsaatoriks



Sissejuhatus

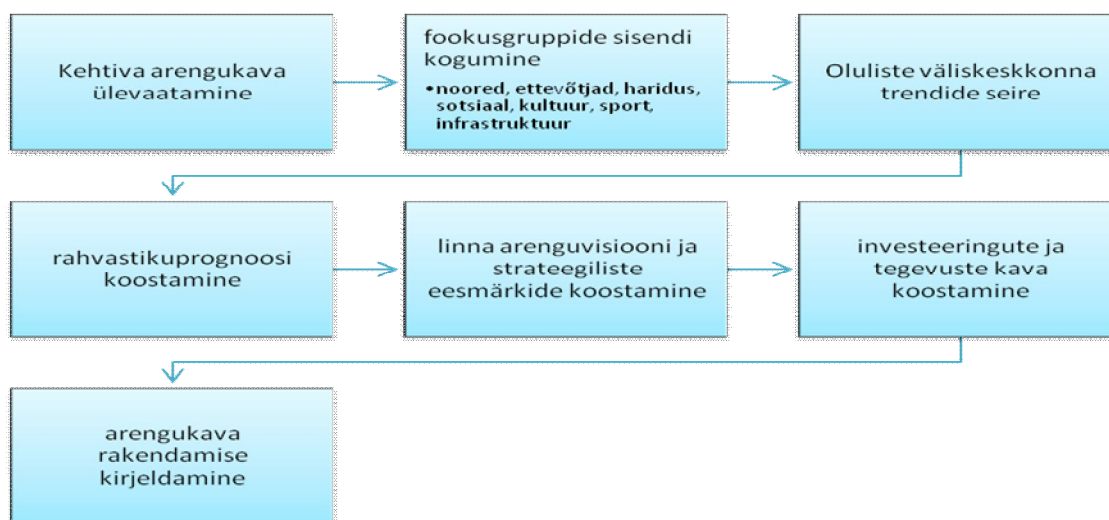
Kohtla-Järve linna arengukava 2016-2034 on linna arengut suunav dokument, mis määratleb ära linna arengu eesmärgid, põhilised arengusuunad ning kirjeldab investeeringud ning tegevusi, mis on vajalikud seatud eesmärkide saavutamiseks.

I. Arengukava koostamise protsess

Kohtla-Järve linna arengukava 2016-2034 protsess koosnes järgmistest etappidest:

- Kohtla-Järve linna arengukava 2007-2018 ülevaatamine
- Erinevate linna fookusgruppide sisendi kogumine
- Oluliste väliskeskkonna rahvastiku ja majanduse trendide seire
- Linna rahvastikuanalüüsi ja -prognoosi koostamine
- Linna arenguvisioni ja strateegiliste eesmärkide määratlemine
- Linna investeeringute ja tegevuste kava koostamine ja sidumine linna eelarvestrateegiaga
- Arengukava rakendamise kirjeldamine

Arengukava koostatakse tuginedes Kohtla-Järve linna arengukava 2016-2034 koostamise lähteanalüüsile, mis on arengukava osa I. Arengukava tugineb samuti Kohtla-Järve linna rahvastikuprognoosile 2030-ks aastaks, mis pole arengukava osaks, vaid on arengukava koostamisel eraldi lähtematerjaliks.



Joonis 1. Kohtla-Järve linna arengukava koostamise protsess



1.1 Arengukava koostamise korraldus

Arengukava koostamist juhtis Kohtla-Järve Linnavalitsus, selleks moodustati arengukava komisjon.

Arengukava koostamise protsessis kaasati strateegilise planeerimise kompetentsi SA Ida-Viru Ettevõtluskeskuselt.

Kaasamisprotsessi raames saadi sisendit erinevatelt fookusgruppideelt (noored, ettevõtjad, haridusvaldkond, kultuurivaldkond, spordivaldkond, infrastruktuuri ettevõtted), linnavolikogu ja linnavalitsuse liikmetelt, linna- ja tema asutuste ja ettevõtete töötajatelt ja elanikelt.

II. Kohtla-Järve linna omavalitsuse kirjeldus

Kohtla-Järve linn koosneb kuuest linnaosast (seitsmest eraldi asumist).

Linna üldpindala on 41,77 km².

Linna pindala jaotus linnaosade vahel:

Järve linnaosa 2157 ha (21,57 km²), st 51 %,

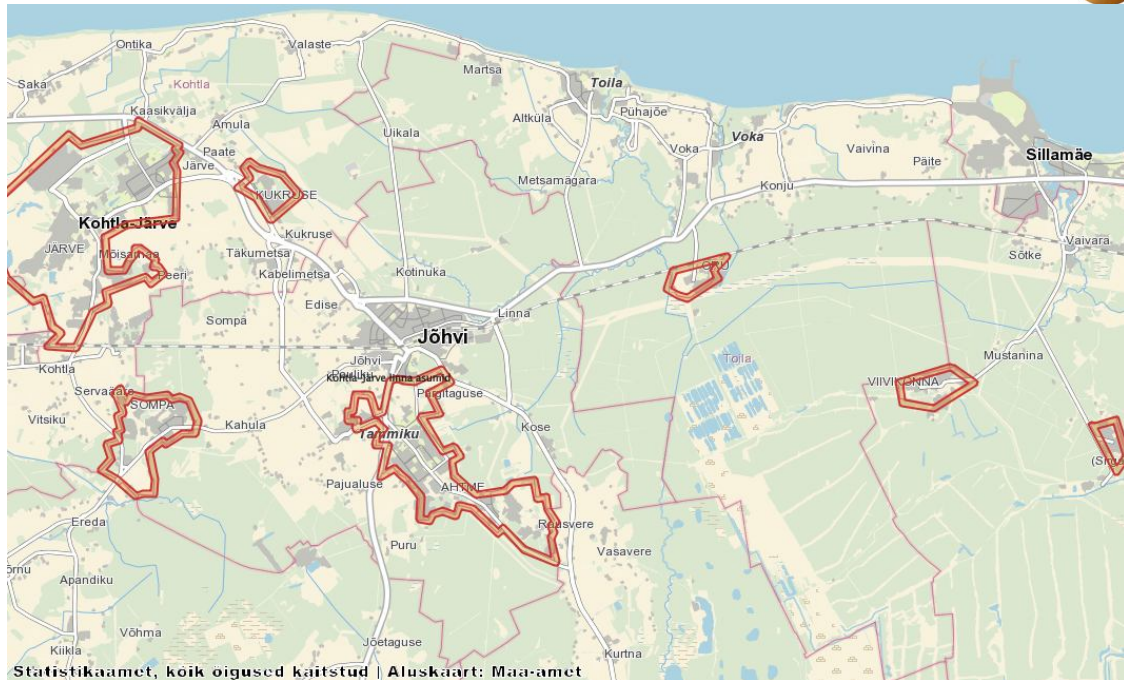
Ahtme linnaosa 1045 ha (10,45 km²), st 25 %

Sompa linnaosa 459 ha (4,59 km²), st 11%

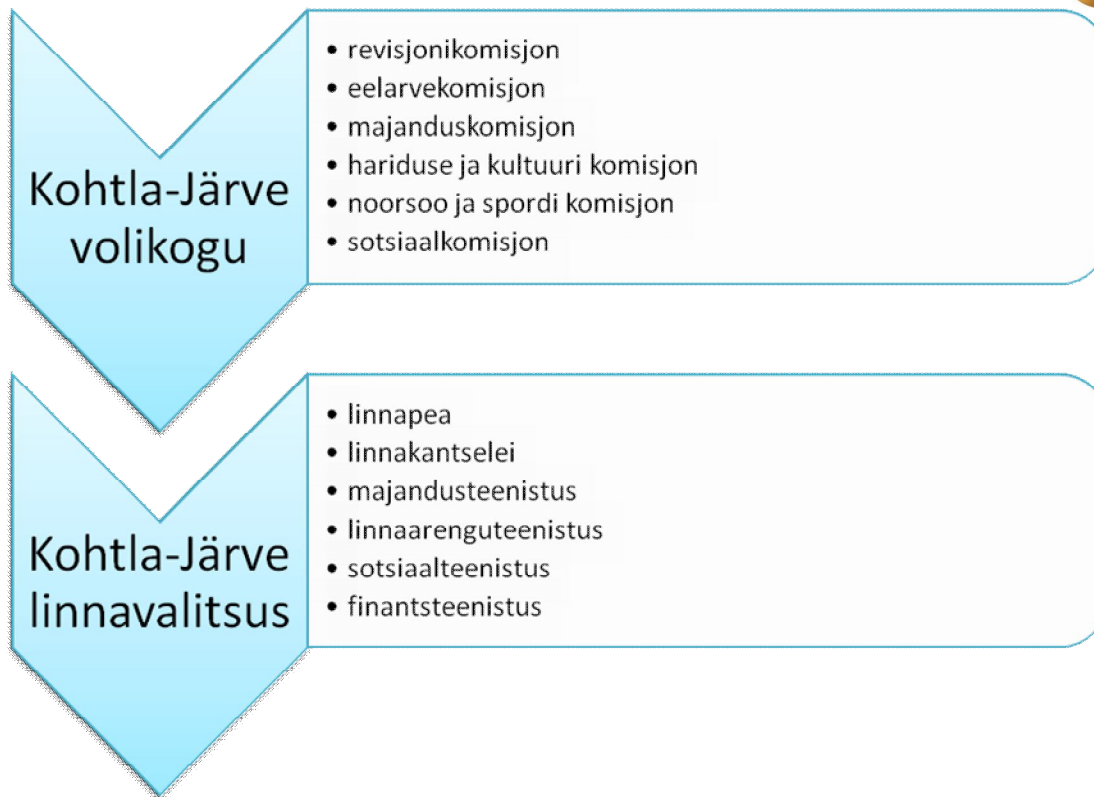
Viivikonna linnaosa (sh. Sirgala asula) 245 ha (2,45 km²), st 6%

Kukruse linnaosa 154 ha (1,54 km²), st 4%

Oru linnaosa 117 ha (1,17 km²), st 3%.



Vastavalt Kohaliku omavalitsuse korralduse seadusele teostab kohalik omavalitsus võimu demokraatlikult moodustatud esindus- ja võimuorganite kaudu, samuti kohaliku elu küsimustes rahvaküsitluse või rahvaalgatuse teel. Valla hääleõiguslike elanike poolt valitud esinduskoguks on Kohtla-Järve Linnavolikogu. Linnavolikogus on 21 liiget ning 6 volikogu komisjoni (vt. Joonis 3.)



Joonis 3. Kohtla-Järve linna omavalitsuse korraldus

Linnavolikogu ainupädevuses on linna eelarve vastuvõtmine ja muutmine, kohalike maksude ja soodustuste korra kehtestamine, toetuste andmise ja teenuste osutamise korra kehtestamine, linna arengukava vastuvõtmine ja muutmine, laenude jt. varaliste kohustuste võtmine, linna poolt äriühingu ja sihtasutuse asutamine, rahvakohtunike valimine, linnapea valimine ja linnavalitsuse struktuuri kinnitamine.

Volikogu poolt moodustatud täitevorgani, Kohtla-Järve Linnavalitsuse korraldada on kõik kohaliku omavalitsuse korralduse seadusest tulenevad ülesanded: korraldada sotsiaalseid ja -teenuseid, vanurite hoolekannet, elamu- ja kommunaalmajandust, veevarustust ja kanalisatsiooni, heakorda, jäätmehooldust, territoriaalplaneerimist, valla- või linnasisest ühistransporti ning valla teede ja linnatänavate korrashoidu. Linnavalitsus haldab linna asutusi:

- Linnavolikogu kantselei,
- Linnavalitsus,
- 14 lasteaeda,
- 4 gümnaasiumi, sh Täiskasvanute Gümnaasium;
- 4 põhikooli,
- 3 huvikooli (Koolinoorte Loomemaja, Kohtla-Järve Kunstide Kool, Ahtme Kunstide Kool)
- Kohtla-Järve Spordikeskus,
- Sotsiaalhoolekandekeskus,
- Vanurite Hooldekodu,
- Lastekodu,
- Kultuurikeskus,
- 2 klubi,
- Noortekeskus,
- Keskraamatukogu,



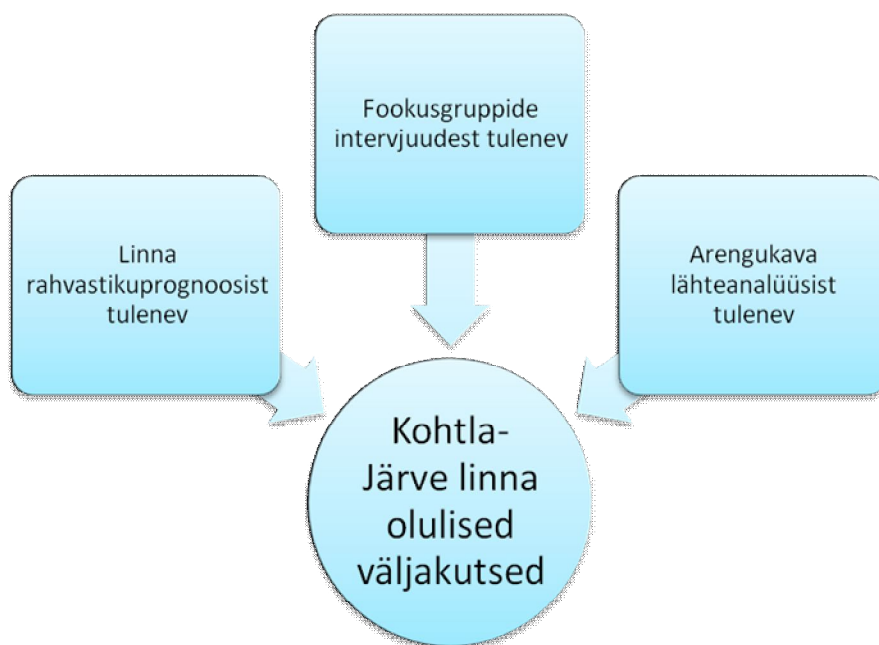
- Põlevkivimuuseum,
- Linnaorkester,
- Kurtna Noortelaager.

Valitseva mõju all olevad juriidilised isikud on SA Ida-Viru Keskhaigla ja OÜ OSK Grupp. Oluline mõju on linnal Ida-Viru Kiirabi SA-s, Järve Biopuhastus OÜ-s, Ida-Viru Ettevõtlusekeskus SA-s, Jõhvi Lennuväli SA-s, Ida-Virumaa Kutsehariduskeskuse Fond SA-s ja MTÜ-s Virumaa Laste ja Perede Tugikeskus ja SA-s Ida-Virumaa Tööstusalade Arendus.

III. Kohtla-Järve linna oluliste väljakutsete kokkuvõtte

Kohtla-Järve linna probleemipüstitused põhinevad:

- Linna rahvastikuprognosisil
- Fookusgruppide intervjuudel
- Arengukava lähteanalüüsil



Joonis 4. Kohtla-Järve linna arengukava väljakutsete püstitus.



Tabel 1. Kohtla-Järve linna ees seisvad valdkondlikud väljakutsed

kood	Väljakutse	Väljakutse kirjeldus
Valitsemine ja haldus		
V1	Linna hajus halduskorraldus	Omaavalitsuse territoriaalne korraldus, kus linna koosneb seitsmest eraldi ja üksteisest kaugel asuvatest asumitest pärsib linna haldamist, haridus-, sotsiaal- ja ühistranspordi korraldamist.
V2	Linna arengutegevuse koordineerimine naaberomavalitsustega	Tulenevalt linna hajusast territoriaalsest korraldusest on Kohtla-Järvel palju naaberomavalitsusi - 8 omavalitsust (Kohtla, Lügause, Kohtla-Nõmme, Mäetaguse, Illuka, Jõhvi, Toila ja Vaivara vallad) - kelle arengusuundadega tuleb kursis olla ning kellega koostööd teha ning ühiselt ressursse planeerida
V3	Linna juhtimine vajab ümberkorraldamist ning edasist detsentraliseerimist	Arvestades linna omapära loob tsentraliseeritud juhtimissüsteem võimaluse linnaosade ja asumite ebapiisavaks kaasatuseks ning nende vastutuse vähenemiseks.
V4	Kasvanud väljarände taustal on keeruline leida kvalifitseeritud personali linna valitsemiseks ja avalike teenuste pakkumiseks	Kvalifitseeritud spetsialistide (eriti noorte spetsialistide) leidmine valitsemise, hariduse ja sotsiaalvaldkonda on keeruline ning vajab täiendavate motivatsiooniallikate leidmist
Majandus ja kommunaalmajandus		
M1	Linna füüsilise elukeskkonna kvaliteet vajab parandamist nii esteetiliselt kui funktsionaalsel tasandil	Linna elukeskkonna kvaliteet pole piisav, et leevendada väljarännet linnast teistesse omavalitsustesse ning vajab nii heakorraldust korrastamist kui ka tervikliku linnaruumi funktsionaalsuse leidmist
M2	Linna ulatuslik tehniline infrastruktuur vajab säilimiseks ja arenguks pidevaid suuri investeeringuid	Linnas on eri asumitest tulenevalt laialdane ja mitmekesine tehniline infrastruktuur ning teede- ja tänavate võrgustik, mis vajab paindlikku ja pidevat investeerimistegevust, et säilitada oma toimivus
M3	Linna kergliiklusteede võrgustik vajab kompleksset väljaarendamist	Kergliiklusteede võrgustik linnaosade sees ja vahel ning selle sidustatus teiste omavalitsuste, transpordisõlmede ja rekreatsioonialadega pole piisav ning vajab tugevat arenguhüpet
M4	Ahtme linnaosa linnaruum vajab konsolideerimist	Ahtme linnaosa läbiv raudtee lõhub linnaosa linnaruumi kaheks isoleeritud piirkonnaks ning on linnaosa arengu takistuseks
M5	Transpordikorraldus linnaosade vahel vajab parendamist	Linna hajutatud olemusest tulenevalt vajab koostöös eri omavalitsuste ja maakonna tasandil transpordikorralduse optimeerimist, sealhulgas õpilaste transpordi, ühistranspordi, eri transpordiliikide sidususe osas
M6	Linnas on alakasutatud alasid, mille olemasolu pärsib linna arenguvõimalusi	Alakasutatud alad Järve linnaosa läänepoolses otsas ning Vana-Ahtmes pärsivad tervikliku ja aktiivses kasutuses linnaruumi kujunemist Kohtla-Järvel
M7	Kommunaalteenuste kättesaadavus ja hinna/kvaliteedi suhe vajab parandamist	Kommunaalteenuste kättesaadavus ja hind nii ettevõtjatele kui elanikele vajab arusaadavamaks muutmist ning taset, mis ühelt poolt on jõukohane tarbijale ja teiselt poolt tagab teenusepakkuja jätkusuutlikkuse
Haridus ja noorsootöö		
H1	Linna haridusvõrgustik vajab optimeerimist ning	Rahvastikuprotsesside tulemusel väheneb ja vananeb linna elanikkond, laste ja noorte osakaal



	koordineerimist naabritega.	väheneb. Piirkonnas rajatakse riigigümnaasiume. Eeltoodu sunnib linna haridusvõrgustikku muutustele ning ,muutuste koordineerimisele naaberomavalitsustega ning erineva tasandi haridusasutustega (gümnaasiumiõpe, kutseõpe, kõrgharidus, huviharidus)
H2	Haridusasutuste õpikeskkond vajab uuendamist	Linna lasteaedade, huvikoolide ja koolide õpikeskkond vajab investeeeringuid ning uuendamist, et parandada hariduse konkurentsivõimet pakkudes võrseid võimalusi kõigile haridusprotsessis osalejatele
H3	Linna kõrgharidusasutuste potentsiaal pole piisavalt ära kasutatud	Linnas on kaks kõrgharidusasutust ning neil on linna jaoks oluline arengupotentsiaal, mille ärakasutamine on linnale oluliseks väljakutseks
H4	Haridusvaldkonna metodoloogiline tase vajab uuendamist ja edasiarendamist	Haridusvaldkond vajab õppemetoodikate uuendamist, digipöörde läbiviimist ning elukestva õppe kontseptsiooni juurutamist.
H5	Huvikoolide materiaa- tehniline baas vajab uuendamist ja optimeerimist	Huvihariduse valdkonna materiaa- tehniline baas sh. hooned vajavad uuendamist, rekonstrueerimist ja renoveerimist.
Kultuur, sport ja vaba aeg		
K1	Kultuuri- ja spordivaldkonna materiaa- tehniline baas vajab uuendamist ja optimeerimist	Kultuuri- ja spordivaldkonna materiaa- tehniline baas sh. hooned ja rajatised vajavad uuendamist, rekonstrueerimist ja renoveerimist.
Sotsiaalhoolekanne		
S1	Rahvatervise tase vajab kasvatamist	Linna terviseedendus vajab parendamist ning rahvatervise tase tõstmist, et tagada maksimaalne tervete linnaelanike arv linnas
S2	Võrdsete võimaluste tagamine kõigile linnaelanikele (HEV lapsed, puudega ja erivajadustega inimesed, uusimmigrandid, naasjad) vajab edasiarendamist	Linna füüsiline ja funktsionaalne ruum vajab edasiarendamist, et tagada kõigile juurdepääs linna teenustele ja linnaruumile endale.
S3	Sotsiaalteenuste vajadus linnas kasvab koos elanikkonna keskmise vanuse tõusuga	Rahvastikuprotsessidest tulenev linna elanikkonna vähenemine ja vananemine loob olukorra, kus eakate osakaal linna elanikkonna hulgas kasvab ning selle vanusegrupi kasv toob kaasa vajaduse sotsiaalteenuste mahu kasvatamiseks ja teenustepaketi korrigeerimiseks
Ettevõtluse areng		
E1	Linna ettevõtluse orientatsioon teenuste pakkumisele on ebapiisav	Tööstuse kõrval pole teenustesektor linnas piisavalt välja arenenud pärssides väheste teenuste kaudu linna elukeskkonna kvaliteeti
E2	Tööstusparkideks sobivad alad vajavad edasiarendamist	Tööstusalade väljaarendamine sobivas kohas loob eeldused kvaliteetsete ja kõrgepalgaliste töökohtade loomiseks
E3	Linna potentsiaal turismiteenuste pakkumisel pole ära kasutatud	Linnas viiakse läbi turiste sisse toovaid suurüritusi, kuid turismiteenuste pakkujaid (nt. majutus ja toitlustus) on vähe.



IV. Kohtla-Järve linna arengustrateegia

Kohtla-Järve linna arengustrateegia põhineb linna tugevatel külgedel ning olukorra analüüsist tulenevatel väljakutsetel. Linna missioon sedastab omavalitsuse olemasolu mõtte ja põhiolomuse, arenguvision kirjeldab soovitud seisundit linnas aastaks 2034, strateegilised arengusuunad määratlevad linna arengu võtmevaldkonnad.

4.1. Kohtla-Järve linna missioon

Kohtla-Järve linna missioon kirjeldab Kohtla-Järve omavalitsuse põhirolli linna elu korraldamisel.

Kohtla-Järve linna omavalitsuse missioon on luua eeldused linna terviklikuks arenguks. Selleks rakendatakse Eestis unikaalse enklaavidega omavalitsuse juhtimisel ning linnaelu korraldamisel vajalikke meetodeid.

Selleks tagab omavalitsus:

- Linnaruumi tervikliku arengu ja funktsionaalsuse, mis vastab elanike, ettevõtjate ja kodanikuühiskonna vajadustele
- Elanike, ettevõtjate ja kolmanda sektori kaasamise linna juhtimisse

4.2 Kohtla-Järve linna arenguvision 2034

Kohtla-Järve arenguvision kirjeldab linna arengu soovitud seisundit aastaks 2034.

Aastal 2034 on Kohtla-Järve linn edukas tööstusele orienteeritud omavalitsus, mille areng tugineb eelkõige:

- Kaasaegsel ja säästliku tehnoloogial põhinevale tootmistegevusele eriti põlevkivikeemia valdkonnas
- Tehnilise ja rakendusliku suunitlusega tugevale kõrgharidust pakkuvate asutuste võrgule
- Kvaliteetsele terviklikule elukeskkonnale, mis sobib linna elanikele, tööstuses hõivatud spetsialistidele ning tudengitele
- Linnas toimib lõimitud, multikultuurne kogukond, mis on sidus Eesti ühiskonnaga
- Linnas on välja arendatud terviklik spordiobjektide süsteem, mis tagab head võimalused tegelemiseks tervise-, harrastus- ja tippspordiga.

4.3 Kohtla-Järve linna strateegilised arengusuunad

Linna strateegilisteks arengusuundadeks on:



- Linna tervikliku elukeskkonna kvaliteedi parandamine - investeeringud füüsilisse elukeskkonda ning avalike teenuste kvaliteedi parandamine
- Tööstuseettevõtluse arengu toetamine - investeeringud tööstusalade väljaarendamiseks, tööstusettevõtete vajaduste toetamine
- Linna haldusterritoriaalse korralduse optimeerimine - koostöö korraldamine naaberomavalitsuste, maavalitsuse ja ministeeriumitega lahenduste väljatöötamiseks ja rakendamiseks

4.4 Kohtla-Järve linna valdkondlikud arengueesmärgid

Valdkondlikud arengueesmärgid on omavahel seotud ning suunatud visiooni saavutamisele.



Joonis 5. Kohtla-Järve linna arengukava eesmärgistamise valdkonnad

4.4.1 Valitsemine

Valitsemise valdkondliku arengufookusena saab määratleda linna tervikliku elukeskkonna väljaarendamiseks vajalike eelduste loomise eelkõige läbi linna haldusterritoriaalse korralduse muutuse ning linna elanikkonna, ettevõtjate ja kolmanda sektori aktiivse kaasamise linna detsentraliseeritud juhtimisse.

Strateegilised eesmärgid tulenevad Tabel 1. Valitsemise valdkonna väljakutsetest.



Eesmärgid:

Linnas on terviklikult välja arendatud positiivse kuvandiga kvaliteetne elukeskkond

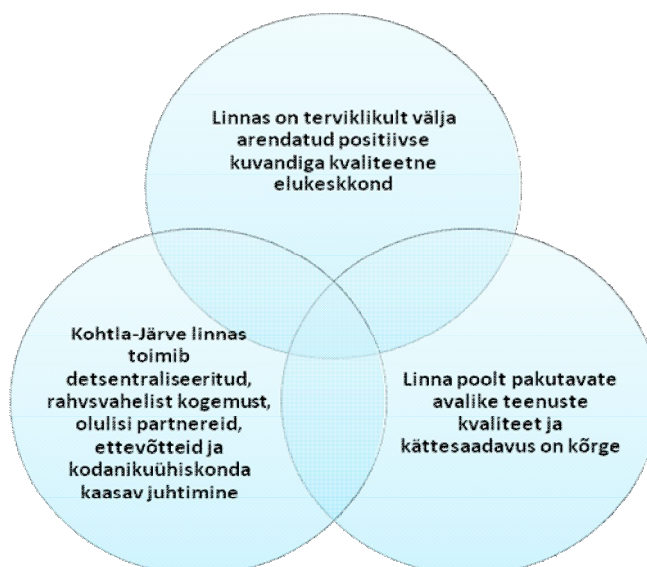
Möödik: linna elanike rahuloluuuringud

Kohtla-Järve linnas toimib detsentraliseeritud, rahvusvahelist kogemust, olulisi partnereid, ettevõtteid ja kodanikuühiskonda kaasav juhtimine

Möödik: läbi viidud juhtimisreform, ettevõtlus- ja kolmanda sektori kaasatuse tase

Linna poolt pakutavate avalike teenuste¹ kvaliteet ja kättesaadavus on kõrge

Möödik: avalike teenuste osutamiseks hõlvatud kvalifitseeritud spetsialistide osakaal linna asutustes ja organisatsioonides



Joonis 6. Kohtla-Järve valitsemise valdkonna eesmärgid

4.4.2 Majandus (sh. kommunaalmajandus)

Majanduse ja kommunaalmajanduse arengufookusena saab käsitleda füüsilise linnakeskkonna kvaliteedi ja esteetika ning linnaruumi funktsionaalse terviklikkuse tagamist (sh. alakasutatud alade taastamine).

Eesmärgid:

¹ Avalikud teenused - linna poolt pakutavad teenused valitsemise, hariduse- ja sotsiaalvaldkonnas



Füüsiline linnaruum on terviklik² ja kvaliteetne

Mõõdik: ettevõtjate ja elanike rahuloluküsitlused

Alakasutatud alad linnas on võetud aktiivsesse kasutusse

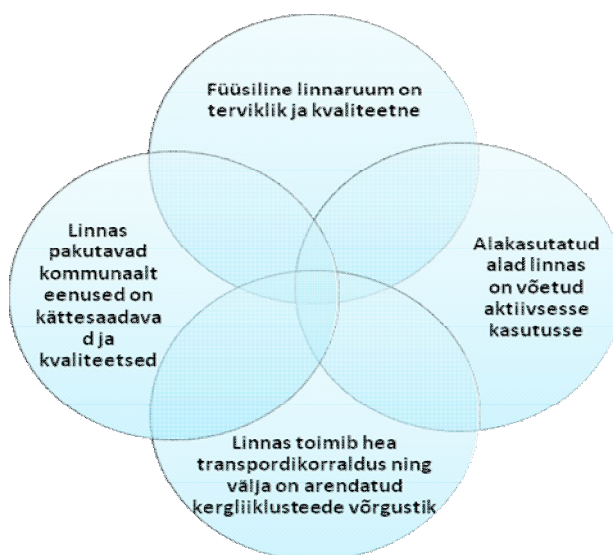
Mõõdik: Välja arendatud alakasutatud aladel loodud töökohtade arv, kasutusse võetud alade elanike arv

Linnas toimib hea transpordikorraldus ning välja on arendatud kergliiklusteede võrgustik

Mõõdik: kergliiklusteede pikkus linnas ja selle lähiümbruses

Linnas pakutavad kommunaalteenused on kättesaadavad ja kvaliteetsed

Mõõdik: tarbijate rahulolu



Joonis 7. Kohtla-Järve majandusvaldkonna eesmärgid.

4.4.3 Haridus

Haridusvaldkonna arengufookusena saab käsitleda võrdseid võimalusi pakkuva ning elukestvat õpet soosiva kaasaegse õpikeskkonna tagamine.

Eesmärgid:

Linn tagab õppijatele kaasaegse ja atraktiivse, võrdsetel võimalustel³ põhineva õpikeskkonna ning õppekorralduse⁴

² Raudtee Ahtmes lõhub linnaosa linnaruumi

³ Hõlmab HEV lapsi, muukeelseid õpilasi, uusimmigrante, kodumaale naasjaid jt.

⁴ Sh huviharidus, elukestev õpe, uued metoodikad, digipööre



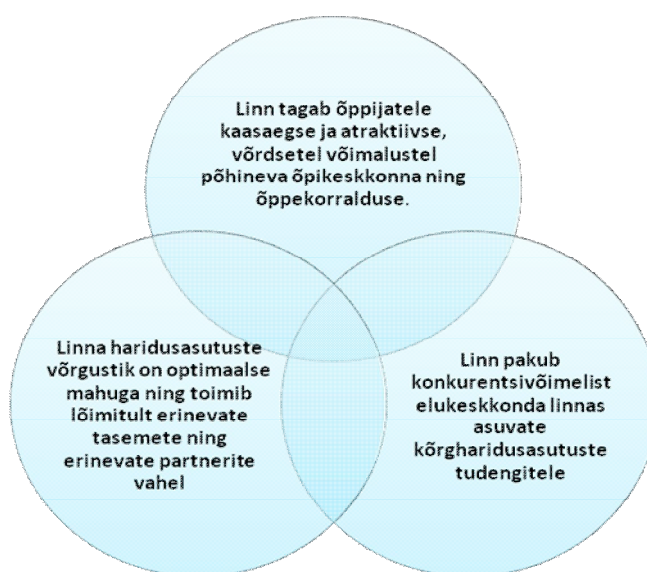
Mõõdik: linna õppeasutustes õppijate arv

Linna haridusasutuste võrgustik on optimaalse mahuga ning toimib lõimitult erinevate tasemete ning erinevate partnerite vahel

Mõõdik: õppeasutuste hinnang süsteemi lõimitusele

Linn pakub konkurentsivõimelist haridust, õppe- ja elukeskkonda linnas asuvate kõrgharidusasutuste tudengitele.

Mõõdik: linnaväliste tudengite arv



Joonis 8. Kohtla-Järve haridusvaldkonna eesmärgid

4.4.4 Sport, kultuur ja vabaaeg

Spordi, kultuuri ja vaba aja valdkonna arengufookusena saab käsitleda valdkonna materiaal-tehnilise baasi kaasajastamist ning sisuga täitmist.

Eesmärgid:

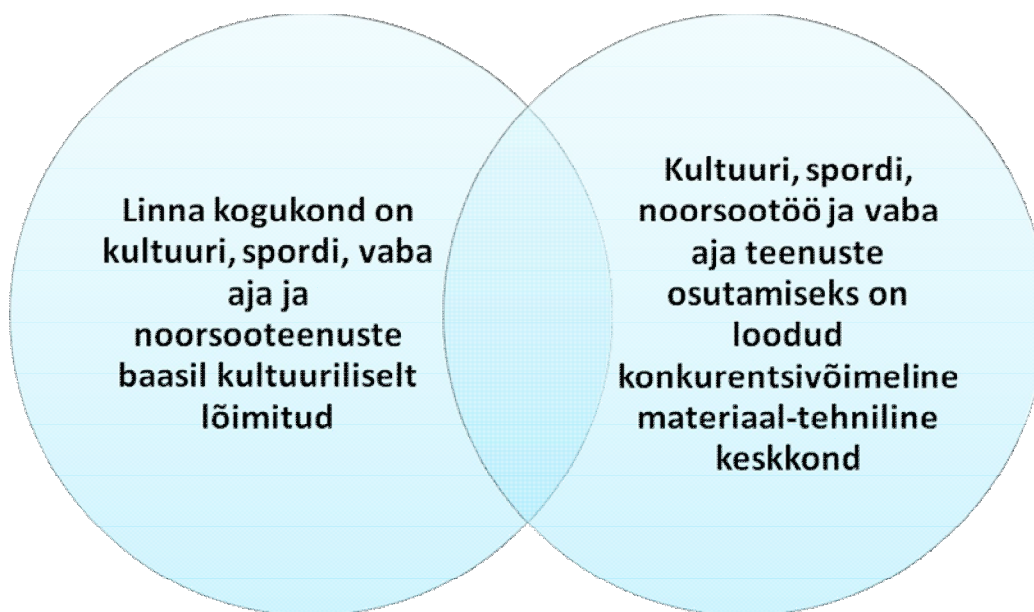
Linna kogukond on kultuuri, spordi, vaba aja ja noorsooteenuste baasil kultuuriliselt lõimitud

Mõõdik: elanike rahulolu küsitlus

Kultuuri, spordi, noorsootöö ja vaba aja teenuste osutamiseks on loodud konkurentsivõimeline materiaal-tehniline keskkond



Mõõdik: renoveeritud objektide arv



Joonis 9. Kohtla-Järve kultuuri, spordi, noorsootöö ja vaba aja valdkonna eesmärgid

4.4.5 Sotsiaalhoolekanne

Sotsiaalvaldkonna arengufookusena saab käsitleda sotsiaalteenuste hulga ja mitmekesisuse viimist vastavusse toimivate rahvastikuprotsessidega (rahvastiku vananemine)

Eesmärgid:

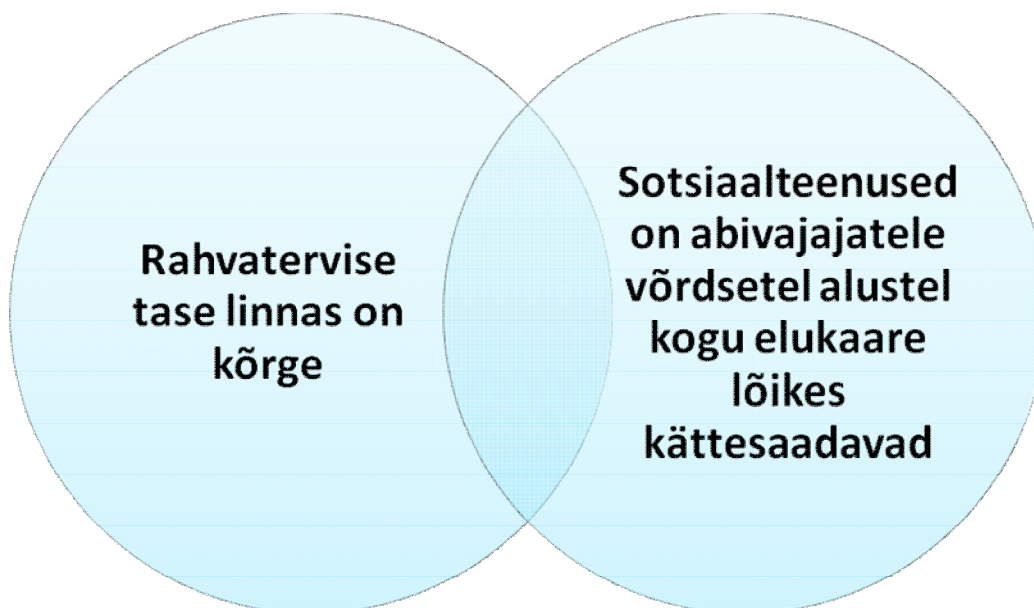
Rahvatervise tase linnas on kõrge

Mõõdik: Rahvatervise näitajad

Sotsiaalteenused on abivajajatele võrdsetel alustel⁵ kogu elukaare lõikes kättesaadavad

Mõõdik: linna poolt osutatavate sotsiaalteenuste maht ja mitmekesisus

⁵ Erivajadustega ja puuetega inimesed, vaesuses elavad inimesed, sõltuvushaiged jne.



Joonis 10. Kohtla-Järve sotsiaalvaldkonna eesmärgid

4.4.6 Ettevõtlus

Ettevõtluse valdkonna arengufookusena saab käsitleda eelduste loomist tööstuse edasiseks arenguks linnas ning linna teenusmajanduse mitmekesistamist.

Eesmärgid:

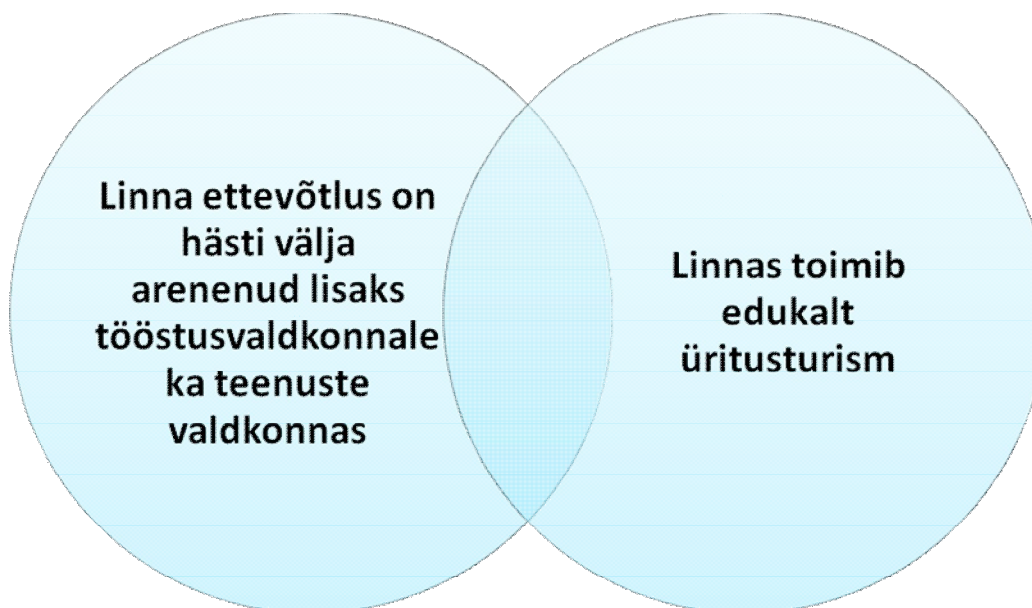
Linna ettevõtlus on hästi välja arenenud lisaks tööstusvaldkonnale ka teenuste valdkonnas.

Mõõdik: Ettevõtlusstatistika näitajad (loodud töökohad, teenustekompleksid⁶)

Linnas toimib edukalt üritusturism

Mõõdik: üritusturistide arv

⁶ Linnas toimivad teenusvaldkonnad - turismiteenused, majutus, toitlustus, äriteenused, isikuteenused, loomemajandusteenused jm.



Joonis 11. Kohtla-Järve ettevõtlusvaldkonna eesmärgid

V. Kohtla-Järve linna arengukava 2016-2034 investeeringud ja tegevused

Kohtla-Järve linn viib eeltoodud eesmärgi ellu läbi investeerimistegevuste ja läbi nn. „pehmete“ tegevuste.

Investeeringute suunad:

Investeeringusuund	Selgitus
Valitsemine	
Linna valitsemise info- ja kommunikatsioonitehnoloogiliste võimaluste arendamine	Investeeringud riist- ja tarkvarasse, koolitusse ja arendustöösse
Linna valitsemisasutuste füüsilise keskkonna arendamine	Investeeringud linna hallata olevate objektide füüsilise keskkonna parendamisesse
Majandus	
Linnakeskkonna arendamine	Investeeringud füüsilise linnakeskkonna arengusse, investeeringud linnakeskkonna funktsionaalsuse parandamiseks, turvalisuse tõusuks
Kommunaalteenuste kättesaadavuse ja kvaliteedi parandamine	Investeeringud kommunaalmajandusse, kommunaalteenuste hinna- ja kvaliteedi suhte parandamine
Transpordikorralduse parendamine	Investeeringud teedevõrku (sh. kergliiklusteedesse), parklatesse jt. transpordiinfrastruktuuri objektidesse. Ristmike väljaarendamine (Järveküla-Kalevi; Kalevi-Olevi). Ühistranspordisüsteemi arendamine ja selle kvaliteedi parandamine



	(bussiootepaviljonide rekonstrueerimine, elektroonilised sõiduplaanid)
Rekreatiivse rohevõrgustiku väljaarendamine	Investeeringud linna parkidesse ja rohealadesse, kvaliteetse rekreatiivse keskkonna kujundamisesse
Alakasutatud alade kasutuselevõtt	Investeeringud linna alakasutatud alade kasutuselevõtuks elamu või ettevõtlusaladena
Haridus	
Linna õppeasutuste õpikeskkonna parendamine	Investeeringud linna õpikeskkonna parendamiseks, remont ja renoveerimine
Õppetöö kvaliteedi kasvatamine	Investeeringud õppetöö arendusse, õppevahenditesse, IKT-sse jm.
Linna huvikoolide õpikeskkonna parendamine	Investeeringud linna õpikeskkonna parendamiseks, remont ja renoveerimine
Huvihariduse kvaliteedi kasvatamine	Investeeringud õppetöö arendusse, õppevahenditesse, IKT-sse jm.
Sport, kultuur, vaba aeg	
Linna spordi ja kultuuriobjektide kaasajastamine ja arendamine	Investeeringud linna spordi ja kultuuriobjektidesse, tegevusvahenditesse ning personali arengusse
Kompleksse spordi ja vaba aja tegevuste linnaku rajamine Järve asumisse	Järve asumisse spordi- ja vaba aja rajatiste rajamine, arvestades teenustepaketi kompleksust ning mitmekesisust
Sotsiaalvaldkond	
Sotsiaalteenuste paketi mitmekesistamine ning arendamine	Investeeringud sotsiaalobjektidesse ning sotsiaalse elamispinna parendamiseks, investeeringud sotsiaalala IKT valdkonda
Tervishoiuteenuste kättesaadavuse parandamine	Investeeringute toetamine Ahtme Perearstikeskuse loomiseks
Ettevõtlusvaldkond	
Linna käsutuses olevate tööstus- ja ettevõtlusalade väljaarendamine	Investeeringud tööstus- ja ettevõtlusalade planeerimisse ja infrastruktuuri rajamisse ning investorturundusse
Ettevõtete kogukonna arendamise suunitlusega projektide toetamine	Ettevõtete kogukonna arengu initsiatiivide toetamine (nt. Viru Keemia Grupi Õlitorni väljaarendamine muuseumiks-konverentsikeskuseks) ⁷

„Pehmete“ tegevuste põhisuunad:

Tegevuste põhisuund	Selgitus
Valitsemine	
Kvalifitseeritud personali leidmine ja väärtustamine	Kvalifitseeritud personali otsing ning olemasolev väärtustamine läbi kompleksse motivatsiooniskeemi
Kodanikuühiskonna arengu toetamine	Kodanikuühenduste aktiivne kaasamine linna juhtimisse, linna eelarve planeerimisse ning avalike funktsioonide elluviimisesse
Majandus	
Linna heakorra parandamise tegevused	Linna heakorra parandamise tegevuste planeerimine ja elluviimine koostöös ettevõtjate, vabaiühenduste ja linnakodanikega

⁷ Perspektiivis integreerimine Kohtla-Järve Põlevkivimuuseumiga



Energiasäästu tegevused	Erinevate energiasäästu lahenduste propageerimine ning levitamine koostöös ettevõtjate, vabaühenduste ja kolmanda sektoriga
Haridus	
Haridusvaldkonna kompleksse lõimumiskava elluviimine	Haridusasutuste lõimumistegevused erinevate haridustasandite ning erinevate partnerite (ettevõtted, vabaühendused, kõrgkoolid ja kutseõppeasutused) vahel
Keeleõppe arendamine	Keleõppe erinevate kaasaegsete meetodite rakendamine ning arendamine lähtuvalt Kohtla-Järve linna haridusvõrgustiku potentsiaalidest
Kultuur-, sport, vaba aeg	
Kultuuri ja spordipõhiste lõimumistegevuste elluviimine	Kogukonna kultuurilist lõimumist toetavate tegevuste elluviimine kultuuri, spordi, noorsootöö ja vaba aja tegevuste raames
Sotsiaalvaldkond	
Sotsiaalteenuste kvaliteedi parandamine ning sotsiaalteenuste paketi laiendamine	Erinevate sotsiaalteenuste taseme parandamise ning teenuste mitmekesistamise tegevused
Ettevõtlusvaldkond	
Teenustesektori arendamine	Turismi ja loomemajandustegevuste toetamine ning üritusturismi arendamise tegevused

Täitmisele minevate investeeringute kava on kirjas Kohtla-Järve linna eelarvestrateegias, mis on vähemalt nelja aastase perspektiiviga.

Täpsem kavandatud perspektiivsete investeeringute ja oluliste tegevuste loend on kirjas käesoleva arengukava osas II - tegevuskavas 2016-2034.

VI. Arengukava rakendamine

Kohtla-Järve arengukava rakendamine toimub koostöös linnavolikogu, linnavalitsuse, linna asutuste, ettevõtjate ja kolmanda sektori organisatsioonidega.

Linna investeeringud on määratletud käesoleva arengukava osas II tegevuskavas ning nad on eelarvestrateegia perspektiivis indikaativsete summadega kirjeldatud. Arengukavas toodud investeeringud on kirjeldatud eraldi Kohtla-Järve linna eelarvestrateegias, mis võetakse vastu nelja-aastaseks perioodiks.

Linna strateegiliste tegevuste kava katmine rahaliste vahenditega toimub iga-aastase eelarve koostamise protsessi käigus, kus sisendit saavad anda kõik asjast huvitatud isikud.

Investeeringute kava on aluseks linna eelarve koostamisele. Investeeringute kava täitmist saab jälgida lähtudes linna eelarvest, arengukavas märgitud tähtaegadest. Kord aastas teostab Linnavalitsus arengukava tegevuskava ülevaatamise ning esitab selle Linnavolikogule kinnitamiseks.



Kohtla-Järve linna tegevuskava täitmist hinnatakse 1 kord aastas. Hindamine põhineb Linnavalitsuse poolse hinnangu andmisel alltoodud skaalal, märkides tegevuse tabelisse vastava värvi:

Hinnang	Tähendus
Alustamata (punane värv)	Tegevuse/investeeringu elluviimisega pole alustatud
Tegemisel (kollane värv)	Tegevus/investeering toimub, pole veel jõutud lõpetada
Lõpetatud (roheline värv)	Tegevus/investeering teostatud, tulemuslikkus on hinnatud

Hindamise järgselt võetakse vajadusel ette korrigeerivaid tegevusi arengukava tulemuslikuks täitmiseks.

Kokkuvõte

Kohtla-Järve on tööstusliku orientatsiooniga linn, mille põhiliseks väljakutseks on rahvastikuprotsessidest tuleneva rahvastiku vähenemise ja vananemise pidurdamine. Selleks tuleb linnas luua kõrgemapalgalisi töökohti ning kujundada linna füüsiline ja teenustepõhine elukeskkond selliseks, et see suudaks olla konkurentsivõimeliseks alternatiiviks teistele omavalitsustele.